

## **STRATEGIETECHNIKEN: DEESKALATION**

### **– Stufenmodell –**

1. Erkennen des Problems (negative Entwicklungen wahrnehmen – auf externen Druck reagieren – Maßnahmen treffen)
2. erneutes Überprüfen des derzeitigen Vorgehens (Abklären des Problemumfanges – das Problem neu definieren – Maßnahmen treffen)
3. Suchen nach einer alternativen Vorgehensweise (Einholen einer Beurteilung der Probleme beim derzeitigen Vorgehen von unabhängiger Seite – Festlegen und Begründen einer neuen Vorgehensweise – Maßnahmen treffen)
4. Verfolgen einer Ausstiegsstrategie (die wichtigsten Interessengruppen [Stakeholder] für das veränderte Vorgehen gewinnen – die Konsequenzen verkaufen, das Gesicht wahren – zur Entscheidung kommen)

## **ENGAGEMENT FÜR ERFOLGLOSE PROJEKTE VERRINGERN**

### **– Stufenleiter –**

1. negative Entwicklungen oder externen Druck nicht ignorieren
2. Einschalten eines externen Projektcontrollers, um objektive Einschätzungen zu bekommen
3. die Angst davor ablegen, den Fluss weiterer Mittel zu stoppen
4. sich nach Möglichkeiten umsehen, das Problem neu zu definieren
5. lernen, Entscheidungen richtig zu „verkaufen“
6. alle Stakeholder vorbereiten
7. sich nach Chancen umsehen, das Projekt zu „entinstitutionalisieren“