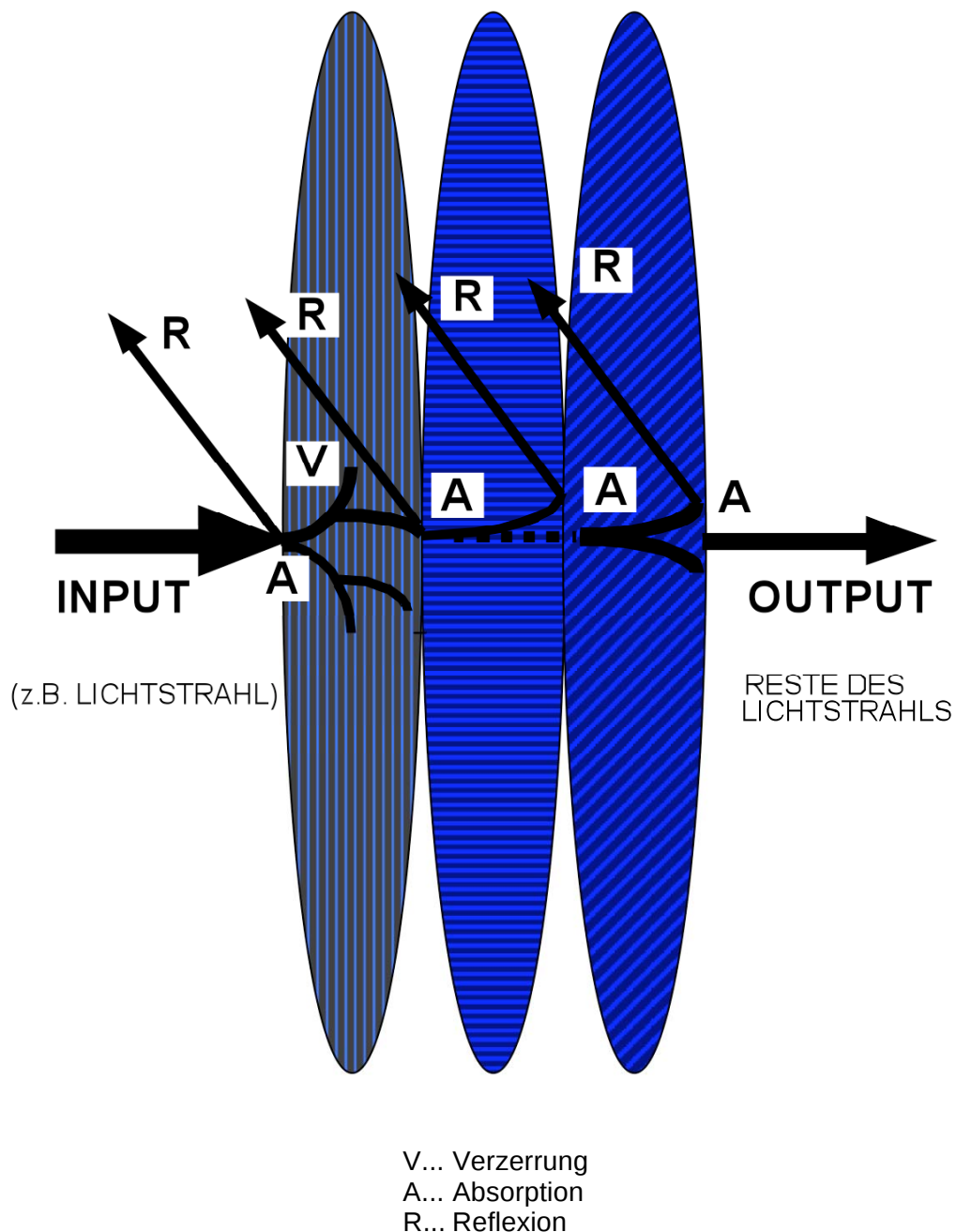


INTERVENTIONEN: SCHEMATISCHE DARSTELLUNG DER DURCHGÄNGIGKEIT EINER INTERVENTION IN EINER ORGANISATION



Wirkt eine Intervention in ein hierarchisch organisiertes Sozialsystem, so ist durch das gegenseitige Rückwirken der einzelnen „Bausteine“ der Organisation die gewollte Veränderung (Intervention, Beeinflussung) einer Verzerrung (V) ausgesetzt. In den einzelnen Ebenen der Organisation treten Absorptionen (A) auf, Teile der einwirkenden Intervention werden reflektiert (R). Der Output einer Intervention ist also bei einer bloßen Vorgabe des Inputs nur noch bedingt steuerbar. Dem muss durch die Schaffung von entsprechenden Kommunikationsstrukturen begegnet werden.