KONFLIKTE: MERKMALE ZWISCHENMENSCHLICHER KONFLIKTE

Kommunikation	Wahrnehmung	Einstellung	Aufgabenbezug
Ist nicht offen und aufrichtig Information ist unzureichend oder bewusst irreführend Geheimniskrämerei und Unaufrichtigkeit nehmen zu Drohungen und Druck treten an die Stelle von offener Diskussion und Überzeugung	Unterschiede und Differenzen in Interessen, Meinungen und Wertüberzeugun- gen treten hervor Das Trennende wird deutlicher gesehen als das Verbindende Versöhnliche Gesten des an- derenwerden als Täuschungsver- suche gedeutet, seine Absichten als feindselig und bösartig beurteilt, er selbst und sein Verhalten einseitig und verzerrt wahr- genommen	Vertrauen nimmt ab und Misstrauen zu Verdeckte und offene Feindseligkeit entwickeln sich Die Bereitschaft, dem anderen mit Rat und Tat zur Seite zu stehen, nimmt ab Die Bereitschaft, den anderen auszuntzen, bloßzustellen oder herabzusetzen, nimmt zu	Die Aufgabe wird nicht mehr als gemeinsame Anforderung wahrgenommen, die am zweckmäßigsten durch Arbeitsteilung bewältigt wird, in der jeder nach seinen Kräften und Fähigkeiten zum gemeinsamen Ziel beiträgt Jeder versucht, alles alleine zu machen: er braucht sich so auf den anderen nicht zu verlassen, ist nicht abhängig und entgeht damit der Gefahr, ausgenutzt und ausgebeutet zu werden

Quelle: Berkel, 1990