

ORGANISATIONSENTWICKLUNG – NINBEZIEHUNG DER ENTSCHEIDER

– 3 Schritte zur Gestaltungsentscheidung; Konzept von Child –

1. Bewertung der aktuellen Situation der Organisation:
 - Erwartungen wichtiger Ressourcenlieferanten (Kapitaleigner, Kreditgeber, Mitarbeiter usw.)
 - Umweltveränderungen
 - bisher gültige Gestaltungsphilosophien (da sie abrupte Sprünge vermeiden wollen)
 - situative Faktoren
2. vom Ergebnis abhängig werden externe Strategien festgelegt:
 - Ziel der externen Strategien ist, durch Beeinflussung der Umwelt die Markteffizienz zu steigern.
3. interne Strategien zur Erhöhung der Effizienz der Organisation:
 - Größe
 - Technik
 - Human-Ressourcen
 - Organisationsstruktur

Quelle: Kieser, 1995, S.177